



Warszawa, 24 listopada 2025

*Apel Warszawski Krajowej Izby Gospodarczej w sprawie koniecznych
do uwzględnienia priorytetów i najpilniejszych działań dla zapewnienia
odporności Państwa na kryzysy energetyczne*

W obliczu narastających napięć geopolitycznych, niepewności na rynkach surowcowych, ryzyka zaburzeń łańcuchów dostaw oraz rosnącej podatności infrastruktury na cyberzagrożenia i akty sabotażu, a także ekstremalne zjawiska pogodowe, krajowy system energetyczny staje wobec nowych, złożonych wyzwań. W takim otoczeniu gospodarczym i politycznym pytanie o zdolność Polski do zachowania ciągłości dostaw energii staje się jednym z kluczowych zagadnień dla Państwa, przedsiębiorstw i obywateli.

Eksperci Komitetu ds. Energii i Polityki Klimatycznej KIG podkreślają, że **odporność na kryzysy energetyczne powinna stać się centralnym kryterium oceny działań podejmowanych w ramach transformacji energetycznej**. Oznacza to konieczność łączenia celów redukcji emisji i modernizacji sektora z priorytetem stabilności systemu, bezpieczeństwa dostaw i przewidywalności cen energii — czynnikami kluczowymi dla konkurencyjności gospodarki oraz ochrony odbiorców, w tym przemysłowych i wrażliwych.

Właściwe rozumienie trzech filarów polityki energetycznej — **bezpieczeństwa, suwerenności i odporności** — ma istotne znaczenie dla projektowania adekwatnych działań.

- Bezpieczeństwo energetyczne oznacza zdolność do ciągłego zaspokajania krajowego zapotrzebowania na energię w sposób technicznie i ekonomicznie uzasadniony.
- Suwerenność energetyczna to możliwość podejmowania autonomicznych decyzji dotyczących wykorzystania zasobów, technologii i kierunku rozwoju sektora.
- **Odporność energetyczna** to zdolność systemu do przetrwania zakłóceń, szybkiego odtwarzania funkcjonowania i minimalizowania skutków kryzysów – niezależnie od ich źródeł, takich jak przerwy w dostawach paliw, blackouty, klęski żywiołowe, ataki cybernetyczne czy działania hybrydowe.

W świetle tych wyzwań Komitet ds. Energii i Polityki Klimatycznej KIG formułuje niniejszy Apel, przedstawiając zestaw priorytetów i działań, które powinny zostać uwzględnione w polityce państwa oraz w procesach planowania transformacji

Krajowa Izba Gospodarcza

ul. Trębacka 4, 00-074 Warszawa, tel.: +48 (22) 630 96 00, e-mail: kig@kig.pl, www.kig.pl

energetycznej, aby wzmacniać odporność systemu energetycznego i stabilność krajowej gospodarki w perspektywie najbliższej dekady i lat kolejnych:

- **Zapewnienie ciągłości zasilania krajowego systemu elektroenergetycznego w całym okresie transformacji** z wykorzystaniem istniejących regulacyjnych elektrowni systemowych oraz stopniowym wdrażaniem nowych technologii zeroemisyjnych, przy utrzymaniu dywersyfikacji paliwowej między węglem i gazem i z uwzględnieniem ryzyka ograniczonego dostępu do importowanego gazu ziemnego.
- **Preferowanie technologii wytwórczych regulacyjnych, poprzez rynek mocy i inne mechanizmy, zapewniający najniższy koszt bilansowania systemu** — tak, aby mechanizmy wsparcia sprzyjały stabilności KSE i konkurencyjności gospodarki.
- **Przyspieszenie budowy lokalnie bilansowanych systemów energetycznych** opartych na OZE, magazynach energii i technologiach *grid forming*, zwiększających elastyczność i bezpieczeństwo operacyjne. Zasoby rozproszone są mniej narażone na wybrane typy zakłóceń.
- **Wzmocnienie odporności sieci przesyłowych i dystrybucyjnych** poprzez inwestycje w automatyzację, cyberbezpieczeństwo, możliwość segmentacji sieci na obszary funkcjonalne oraz rozwój procedur szybkiego przywracania pracy systemu.
- **Opracowanie list priorytetowych odbiorców energii elektrycznej na wypadek kryzysów**, na poziomie Państwa i szczeblach lokalnych, z określeniem minimalnych poziomów zasilania i zasad dostaw energii dla odbiorców wrażliwych, kluczowych gałęzi przemysłu oraz infrastruktury krytycznej.
- **Wdrażanie lokalnych obszarów bilansowania na poziomie gmin** integrujących wytwarzanie prosumenckie i autoprodukcyjne, magazyny energii oraz mikrosieci, w celu zwiększenia odporności lokalnej infrastruktury i ograniczenia czasu potrzebnego do przywrócenia zasilania podczas zakłóceń.
- **Utworzenie strategicznych rezerw surowców energetycznych — gazu i węgla**, z określeniem minimalnych wolumenów, zasad wyceny oraz mechanizmu zakupu (np. aukcyjnego) przez Rządową Agencję Rezerw Strategicznych, tak aby zwiększyć odporność KSE na zakłócenia logistyczne i geopolityczne.

Apelujemy o uwzględnienie powyższych postulatów w pracach nad krajowymi dokumentami strategicznymi oraz w działaniach regulacyjnych dotyczących transformacji energetycznej. W obliczu rosnącej niepewności geopolitycznej, niestabilności rynków paliw i coraz częstszych zagrożeń cybernetycznych i uszkodzeń infrastruktury technicznej, kluczowe decyzje dotyczące energetyki powinny być podejmowane z uwzględnieniem nadrzędnego celu, jakim jest odporność krajowego systemu na kryzysy oraz zapewnienie przewidywalnych, konkurencyjnych warunków funkcjonowania przedsiębiorstw i bezpieczeństwa odbiorców.

Zewnętrzne zobowiązania Polski wobec instytucji unijnych muszą być realizowane z uwzględnieniem ich wpływu na gospodarkę krajową, przemysł energochłonny, sektor komunalny oraz odbiorców wrażliwych. Dlatego podkreślamy konieczność, aby wszelkie kluczowe decyzje dotyczące polityki energetycznej były poprzedzone rzetelną oceną ryzyka, kosztów i zdolności wdrożeniowych, a także zsynchronizowane z celami polityki przemysłowej oraz krajowym potencjałem technologicznym.

W związku z rozpoczęciem nowej kadencji instytucji unijnych apelujemy o aktywny udział Polski w kształtowaniu priorytetów energetycznych UE na lata 2025–2029. Tylko spójność działań krajowych i europejskich, oparta na realistycznej ocenie ryzyk i możliwości, pozwoli na prowadzenie transformacji energetycznej wzmacniającej odporność państwa, a nie ją osłabiającej.